

S3
GESTÃO EM SAÚDE

Mais de
70 anos
de assistência

UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO

UPA VALÉRIA

CONTRATO Nº 231/2021



S3
GESTÃO EM SAÚDE

Mais de
70 anos
de assistência

RELATÓRIO MENSAL COM CUMPRIMENTO DE METAS QUALITATIVAS E QUANTITATIVAS

AGOSTO / 2026

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO..... 4

2 OBJETIVO..... 6

3 APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS..... 7

3.1 CONTEXTUALIZAÇÃO..... 7

3.2 INDICADORES QUANTITATIVOS..... 8

3.3 INDICADORES QUALITATIVOS..... 23

4 INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES..... 38

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS..... 41

6 ANEXOS..... 43

1

INTRODUÇÃO

A S3 Gestão em Saúde, na condição de gestora da Unidade de Pronto Atendimento Valéria– UPA Valéria, com Contrato de Gestão nº 231/2021, com prazo de vigência de 24 (vinte quatros) meses, contando a partir de 01 de AGOSTO de 2021, atua desempenhando as melhores práticas de gestão para alcance das metas pactuadas, com foco na garantia do acesso às ações e serviços prestados para produção da saúde, com resolutividade e segurança da assistência ao paciente conforme preconizadas no Sistema Único de Saúde (SUS).

Além dos objetivos contratuais previamente estabelecidos, a UPA Valéria foi contemplada pelo **4º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão Nº 231/2021** com escopo de inclusão do novo serviço, sendo este Serviço de Atenção Domiciliar (SAD), considerando o Plano de Ação da Rede de Atenção às Urgências da Região Metropolitana de Salvador. A gestão municipal de Salvador solicitou implantação da equipe de AD da UPA DE VALÉRIA localizada no Distrito São Caetano/Valéria com perfil AD2. Em 30 de AGOSTO de 2025 a UPA Valéria foi contemplada com o novo aditivo contratual, **5º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão Nº 231/2021**, com término em 30/06/2027.

O Bairro de Valéria está situado à margem esquerda da Rodovia BR- 324, no sentido Feira de Santana – Salvador e originou-se a partir da ocupação de três fazendas existentes na área onde hoje se localiza. Conforme informações da Secretaria de Segurança Pública (SSP) divulgados em 2012, o bairro de Valéria foi listado como um dos mais perigosos de Salvador.

A Unidade de Pronto Atendimento - Valéria (UPA-Valéria) tem perfil de atendimento de urgência e emergência, regime de observação 24h e demais serviços

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

de apoio assistencial e administrativo e atende, prioritariamente, o território / ruas do Distrito Sanitário (DS) São Caetano/Valéria.

O maior número de atendimentos é destinado a pacientes classificados como verdes, que necessitam de medicação e pouco tempo de permanência na Unidade, sendo liberados após melhora do quadro clínico. A unidade possui atendimento para especialidade médica como: clínica médica, pediatria, ortopedia e psiquiatria. Ainda contamos com atendimento odontológico.

Uma parte dos bairros do DS São Caetano/ Valéria é cortado pela BR 324, agregando peculiaridade, embora tenham suas semelhanças, como o comércio de rua, comércio formal, principalmente nos bairros mais populosos e os que são compostos de diversas localidades, como o São Caetano com suas particularidades, já os bairros com proximidade da BR, como é o caso de Valéria, têm presença de indústrias, fábricas e empresas. O bairro de Valéria está situado em um ponto considerado estratégico para o tráfico de drogas e tem sido palco de constantes confrontos entre facções criminosas de atuação local e nacional.

A Upa de Valéria, apresenta um cenário com vulnerabilidades sociais, com contexto de violência em todo o território, o que impacta e dificulta, por vezes, o processo de trabalho da equipe, bem como doenças crônicas e agudas, e agravos relacionados à saúde, necessitando assim de uma assistência e prestação de serviços de saúde para a população.

Assim, este documento é o **sexagésimo segundo (62º)** Relatório de Prestação de Contas do Contrato de Gestão Nº 231/2021, onde será possível apresentar o desempenho da equipe no período de **01 a 31 de AGOSTO de 2026**, avaliar os fatores, sejam eles de doença ou sociais que influenciaram nos resultados e na execução das metas contratuais quantitativas e qualitativas, bem como outros fatos relevantes ocorridos no período.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

2

OBJETIVO

Apresentar as atividades administrativas e operacionais executadas pela gestão no período de **01 a 31 de AGOSTO de 2026**, evidenciando as metas qualitativas e quantitativas definidas no âmbito do Contrato de Gestão Nº 231/2021, ratificando o compromisso da S3 Gestão em Saúde com a transparência e qualidade dos serviços prestados.

www.s3saude.com.br
(71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

3

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

3.1 CONTEXTUALIZAÇÃO

A UPA Valéria se manteve de porta aberta (urgência), com cinco médicos emergencistas, e um médico no atendimento de retaguarda acompanhando horizontalmente os pacientes em observação, além do atendimento por **médico psiquiatra disponível 24 horas por dia**, possui ordenamento da rede de urgência mediado pelo Núcleo Interno de Regulação (NIR), integrado à Central de Regulação Municipal, que operacionaliza a referência e contrarreferência dos pacientes admitidos, através da regulação efetiva.

Conforme apontado diversamente nos relatórios anteriores, a principal dificuldade encontrada no território, que impacta nos atendimentos na Unidade, ainda são as violências no bairro, refletindo negativamente nos números de atendimentos da UPA por conta da baixa procura por atendimento.

Destaca-se que durante todo o período, a UPA Valéria funcionou com equipe médica, multiprofissional e administrativa nos termos do Contrato Gestão nº. 231/2021, dimensionada adequadamente para atender à demanda pactuada nas suas 24horas caso buscassem atendimento na Unidade.

No que concerne a internação, **201** pacientes foram admitidos durante este mês, onde **130** deles foram regulados para outras instituições para continuidade do tratamento, sendo em AGOSTO perfil das regulações para pacientes com necessidade de leito para clínica médica e pediatria; **46** pacientes tiveram alta após tratamento; houveram **16** pacientes que evadiram da unidade; e **08** óbitos institucionais e **01** óbitos não institucional. Os demais foram os que permaneceram em observação na Unidade, aguardando regulação para hospital.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

3.2 INDICADORES QUANTITATIVOS

A seguir serão apresentados os resultados das metas e indicadores quantitativos, segundo Grupo de Produção (02, 03 e 04) do Contrato de Gestão Nº 231/2021, identificando o alcance, os principais problemas, plano de ação e justificativas quando necessárias. No anexo 01 constam os relatórios comprobatórios de faturamento importado mensalmente em BPA.

Panorama geral das metas quantitativas

Quadro 1 - Panorama geral das metas quantitativas, UPA Valéria, AGOSTO 2026

Fonte: Dados do sistema de informação da UPA Valéria, **AGOSTO de 2026.**

PANORAMA DAS METAS QUANTITATIVAS POR INDICADOR

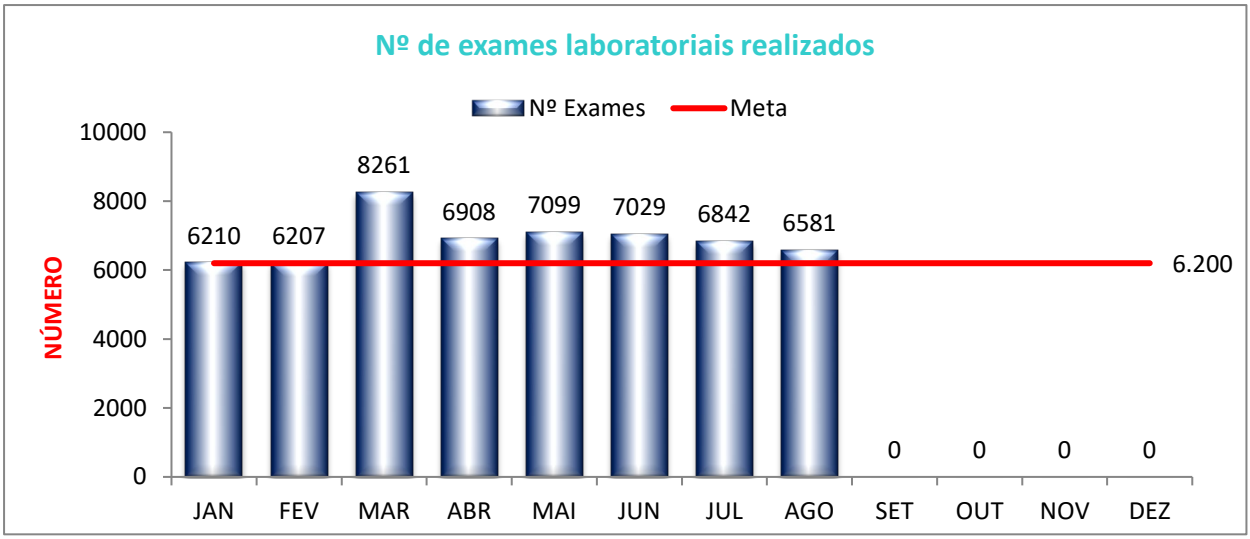
	PROCEDIMENTOS	META MENSAL	AGOSTO/2026	
			Nº	%
GRUPO 02 PROCEDIMENTOS DIAGNÓSTICO	EXAMES LABORATORIAIS	6.200	6.581	106,1%
	EXAMES RADIOLÓGICOS	1.000	1.322	132,2%
	MÉTODOS DIAGNÓSTICOS EM ESPECIALIDADES - ECG	300	378	126,0%
	TOTAL	**7.500**	**8.281**	**110,4%**
GRUPO 03 PROCEDIMENTOS CLÍNICOS	ATENDIMENTO MÉDICO	10.125	9.223	91,1%
	ACOLHIMENTO COM CLASSIFICAÇÃO DE RISCO	10.125	8.468	83,6%
	CONSULTAS COM PROFISSIONAIS DE NÍVEL SUPERIOR (EXCETO MÉDICO)	5.000	15.523	310,5%
	ATENDIMENTO DE ENFERMAGEM EM GERAL	12.000	17.288	144,1%
	PROCEDIMENTOS ODONTOLÓGICOS	400	521	130,3%
	TOTAL	**37.650**	**51.023**	**135,5%**
GRUPO 04 PROCEDIMENTOS	PEQUENAS CIRURGIAS DE PELE, TECIDO SUBCUTÂNEO E MUCOSAS	250	191	76,4%
	TOTAL	**250**	**191**	**76,4%**
GRUPO 05 ATENÇÃO DOMICILIAR	PACIENTES ACOMPANHADOS PELO SAD	120	131	109,2%
	PROCEDIMENTOS REALIZADOS PELAS EQUIPES DO SAD	1.280	3.759	293,7%
	TOTAL	**1.400**	**3.890**	277,9%
ALCANCE GERAL		**46.800**	**51.525**	**110,1%**

Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

INDICADORES GRUPO 02

Gráfico 1 – Número de exame laboratoriais realizados, UPA Valéria, AGOSTO 2026



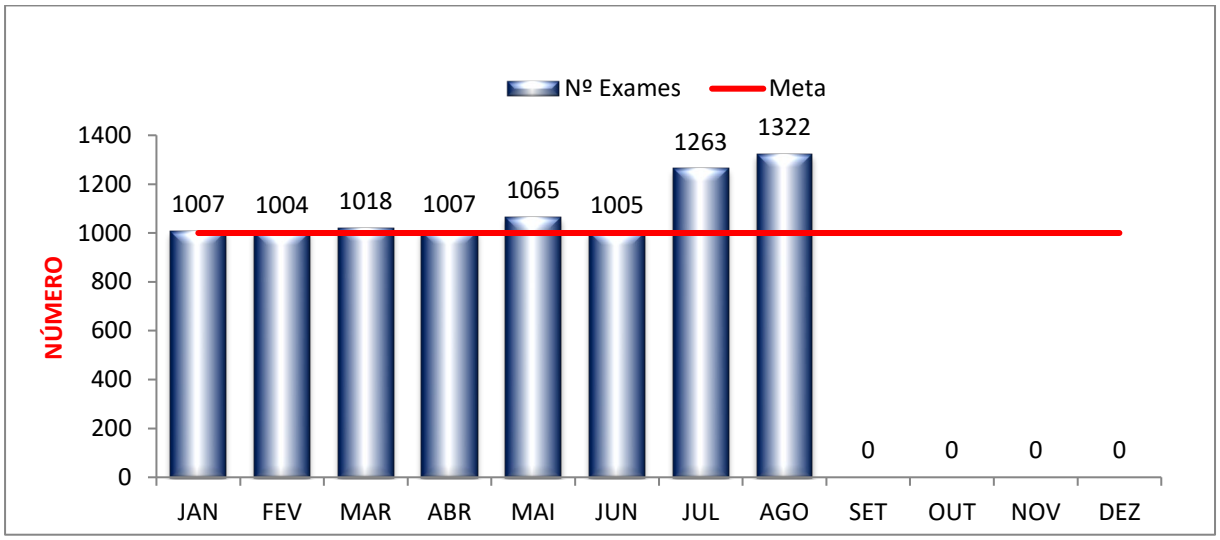
Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

No mês de AGOSTO, a UPA realizou **6.581 exames laboratoriais, perfazendo 106,1%% da meta pactuada** (Gráfico 1), sendo a meta alcançada.

Vale salientar que disponibilizamos de todos os insumos laboratoriais caso seja necessário realizar os exames prescritos, reafirmando que à produção está diretamente ligado a demanda que chega até a UPA.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Gráfico 2 – Número de exame radiológicos realizados, UPA Valéria, AGOSTO 2026



Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

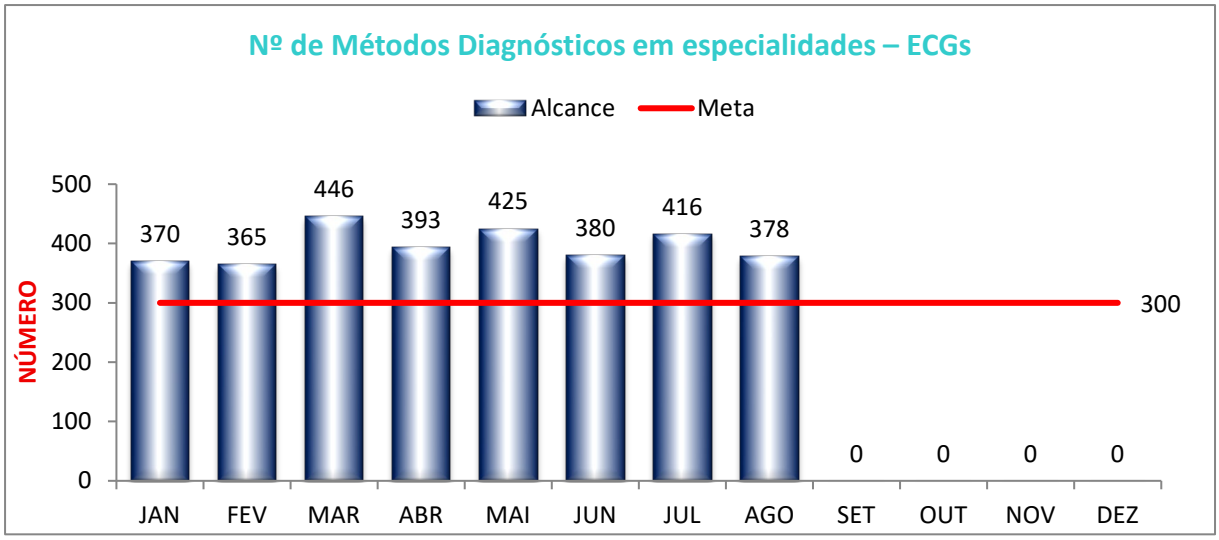
Conforme o gráfico 2, foram realizados **1.322 exames radiológicos, perfazendo 132,2%** da meta pactuada (Gráfico 2). Reforço que essa meta está inteiramente ligada à demanda apresentada na unidade e os perfis dos pacientes que procuram atendimento na UPA Valéria.

O exame de radiologia é solicitado de acordo com a patologia do paciente no momento da consulta. Salientamos que a indicação de radiografia é extremamente rigorosa para evitar submeter o paciente desnecessariamente a exposição à radiação.

Vale ressaltar, que a UPA conta com capacidade instalada, com aparelho de RX digital e com a capacidade de funcionamento em 100% para realização de todos os exames radiológicos solicitado pelo profissional médico.

www.s3saude.com.br
(71) 4105-1335
contato@s3saude.com.br

Gráfico 3 – Número de exame por Métodos Diagnósticos em especialidades – ECGs, UPA Valéria, AGOSTO 2026



Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

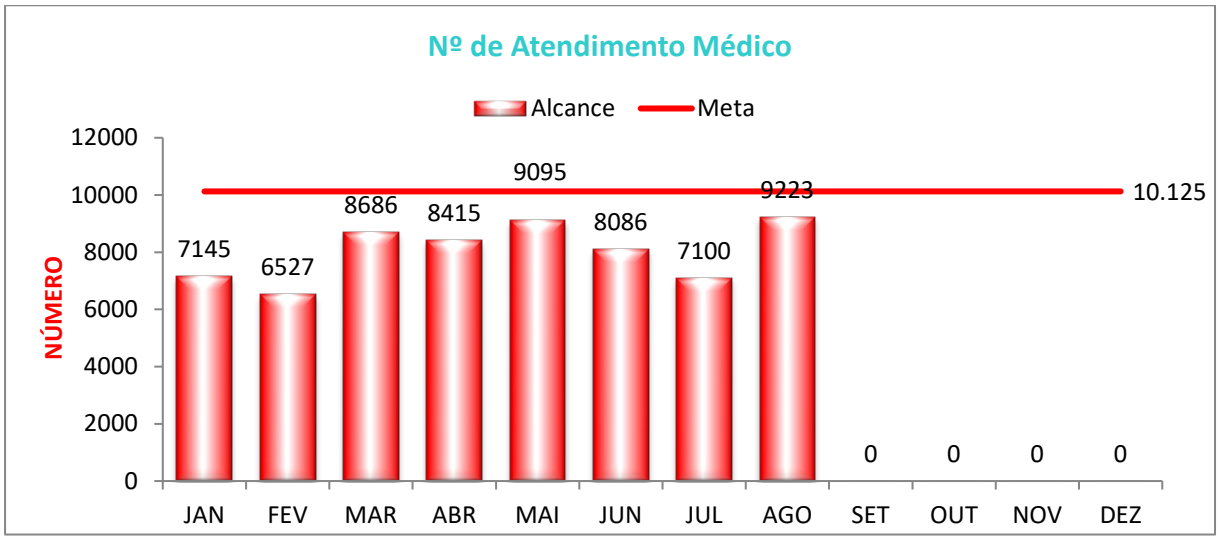
No presente mês, foram realizados **378 eletrocardiogramas, perfazendo 126% da meta pactuada**. Vale lembrar que a UPA Valéria é referência no protocolo IAM (Infarto Agudo do Miocárdio). Esse é um protocolo assistencial gerenciado para o atendimento a pacientes com queixas de dor torácica aguda ou seus equivalentes, ou seja, sintomas compatíveis com a possibilidade de serem decorrentes de uma síndrome coronária aguda ou de outras doenças cardiovasculares graves.

No protocolo IAM da unidade o paciente que procura a unidade com queixa de dor torácica, ou com sinais/sintomas sugestivos de infarto agudo do miocárdio realizam um eletrocardiograma (ECG) em até 10 minutos, a contar do início da classificação de risco. O ECG deve ser avaliado pelo profissional médico para conduta imediata, caso seja necessário. O tempo no atendimento ao paciente com IAM é um fator decisivo para o sucesso do tratamento. O ECG é o exame que comprova o quadro de infarto do paciente, ou seja, as alterações eletrocardiográficas dão o diagnóstico do IAM. Por esse motivo, o ECG deve ser realizado o mais ágil possível pela equipe assistencial.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

INDICADORES GRUPO 03

Gráfico 4 – Número de atendimento médico, UPA Valéria, AGOSTO 2026



Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

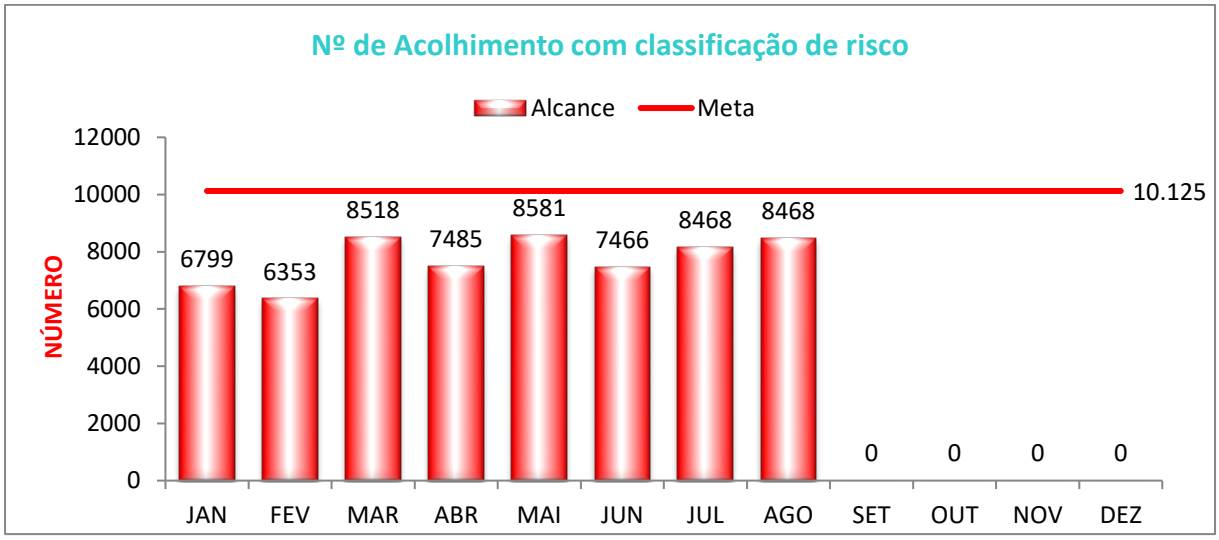
Foram realizados **9.223 atendimentos médicos, perfazendo 91,1% da meta** pactuada. Vale lembrar que esse indicador está totalmente relacionado a condição de saúde dos pacientes que procuraram atendimento na unidade (demanda espontânea), sendo em sua grande maioria da comunidade local, levando em consideração a baixa adesão da população distrital em comparação a outros distritos sanitários, fato este justificado devido a repercussão em relação a violência do bairro, comprometendo assim o êxito dessa meta, haja vista que inviabiliza a procura dos serviços.

Além disso, o não cumprimento dessa meta está diretamente relacionado a distância da Unidade ao centro, bem como depende, exclusivamente da demanda espontânea dos usuários. A série histórica de produção da unidade representa a dificuldade do alcance desta meta quantitativa conforme já apresentado.

Reafirmamos que a unidade manteve no mês de AGOSTO o funcionamento ininterrupto 24 (vinte e quatro) horas e em todos os dias da semana, com equipe médica e multiprofissional completa e capacidade instalada para realização dos atendimentos com qualidade da assistência prestada.

Gráfico 5 – Número de acolhimento com classificação de risco, UPA Valéria, AGOSTO 2026.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br



Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

No mês foram **realizados 8.468 acolhimentos com classificação de risco, perfazendo 83,6% da meta pactuada**. Vale salientar que absolutamente todos os pacientes que adentram a UPA Valéria foram classificados com o método *Manchester* pelo profissional enfermeiro.

A UPA por se tratar de atendimento de urgência e emergência toda a demanda é espontânea, dependendo exclusivamente da procura da população por assistência.

Saliento que há uma diferença entre o valor de atendimento médico e os pacientes acolhidos na classificação de risco, pois no atendimento médico também é contabilizado diariamente os pacientes que estão aguardando regulação para outra unidade.

www.s3saude.com.br
(71) 4105-1335
contato@s3saude.com.br

QUADRO A – Classificação de risco (método de *Manchester),* UPA Valéria, AGOSTO 2026

CLASSIFICAÇÃO	META CONTRATUAL	META ALCANÇADA
Classificação Azul	**10.125**	13
Classificação Verde		6.711
Classificação Amarelo		1.663
Classificação Laranja		49
Classificação Vermelho		32

Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

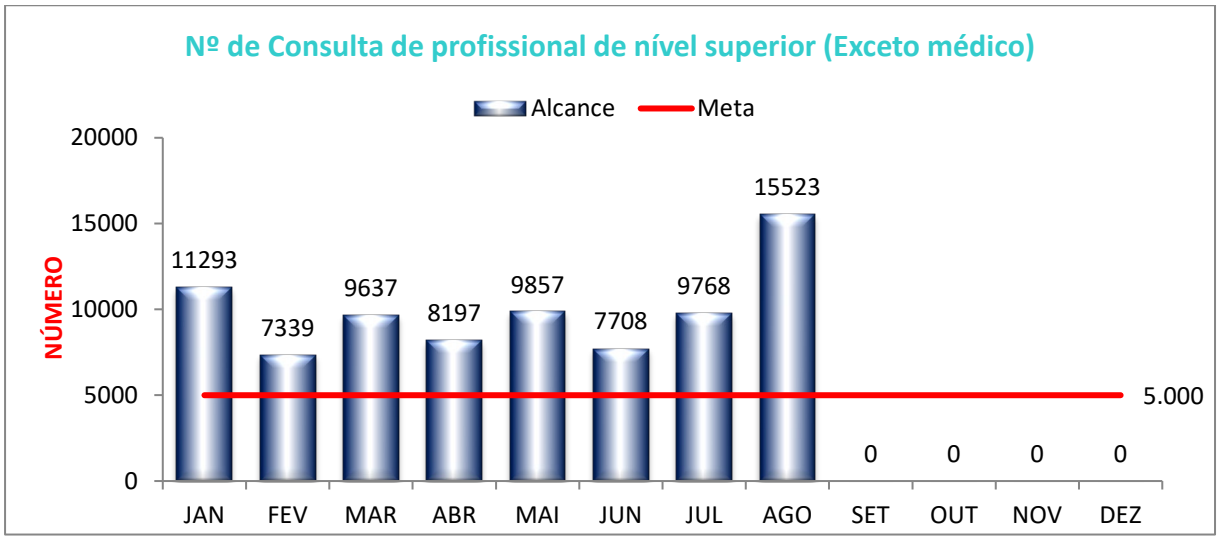
O protocolo de Manchester, método de classificação utilizado na UPA Valéria, consiste em um método de classificação de riscos amplamente utilizado no mundo para determinar quais são os atendimentos prioritários nas unidades de emergências.

A classificação de risco por Manchester, é a classificação mais utilizada no Brasil. Considerando a classificação de risco como critério para estabelecer o grau de prioridade dos pacientes, dentre as demandas que se apresentaram nas emergências, os quais, embasados em critérios clínicos, devem ter prioridade de atendimento, na seguinte ordem: 1) vermelho: pacientes graves; 2) laranja: muito urgente; 3) amarelo: urgente; 4) verde: pouco urgente; e 5) azul: não urgente.

Apesar da existência de tempo de atendimento por classificação de risco, a UPA Valéria presa por atendimento eficaz, rápida e humanizado, de acordo com a real necessidade dos pacientes, fazendo com que o paciente seja assistido com excelência.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Gráfico 6 – Número de consultas de profissionais de nível superior (exceto médico), UPA Valéria, AGOSTO 2026.



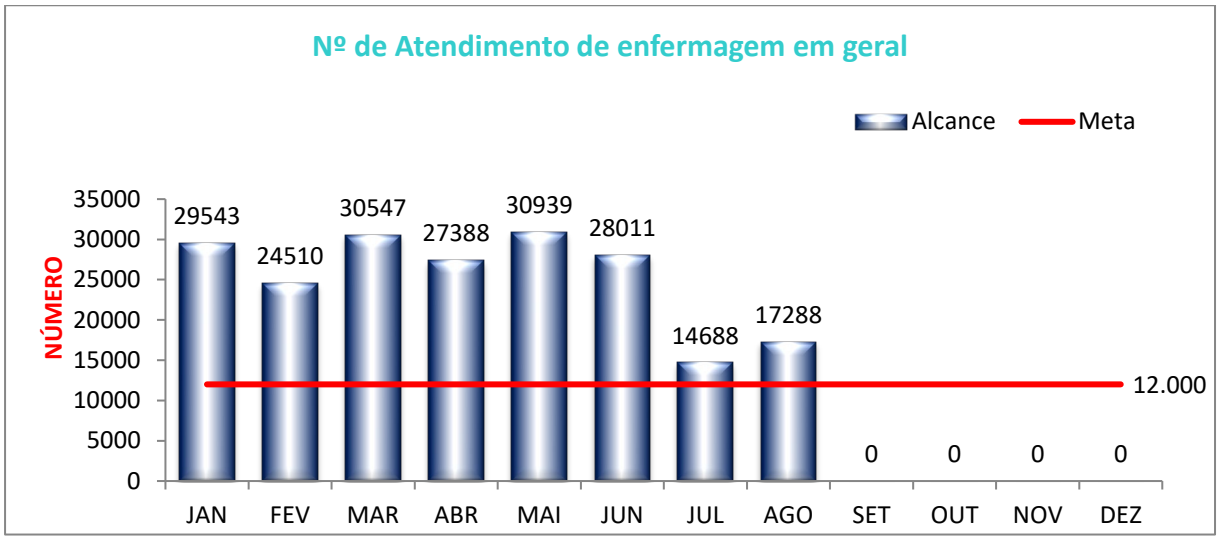
Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

Foram realizadas 15.523 consultas de profissionais de nível superior (exceto médico), perfazendo 310,5% da meta, ultrapassando a meta estabelecida de 5.000 consultas no mês.

Essa meta vem sendo cumprida satisfatoriamente evidenciando a importância do trabalho multidisciplinar desenvolvido na UPA Valéria.

www.s3saude.com.br
(71) 4105-1335
contato@s3saude.com.br

Gráfico 7 – Número de atendimento de enfermagem em geral, UPA Valéria, AGOSTO 2026

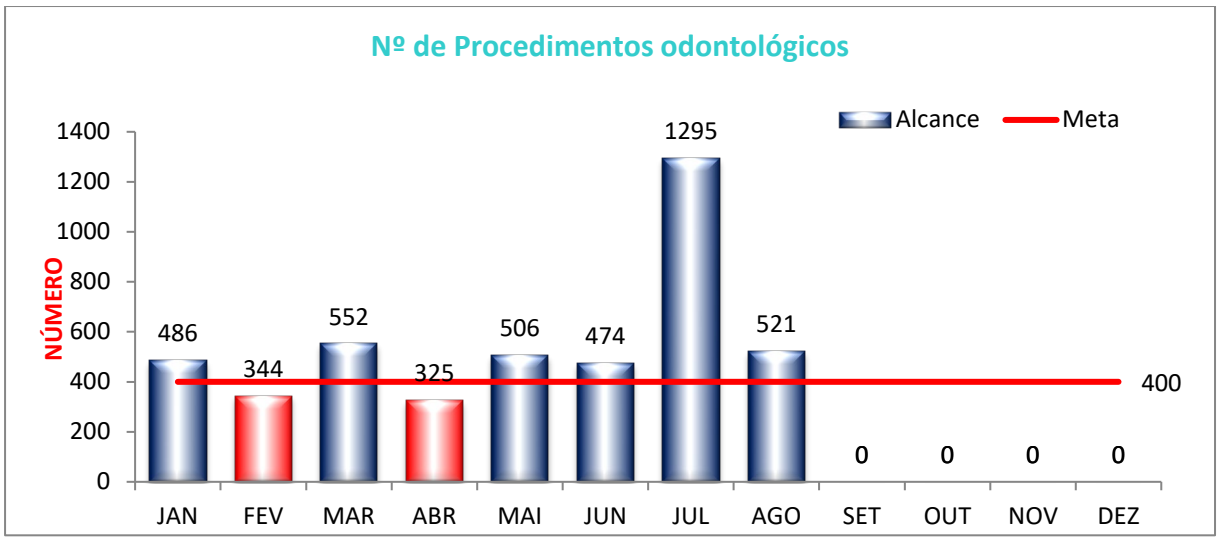


Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

Foram realizados 17.288 atendimentos de enfermagem em geral, perfazendo 144,1%% da meta pactuada, ultrapassando o contratualizado de 12.000 atendimentos no mês. Este indicador está relacionado com a assistência de enfermagem realizada pelo técnico de enfermagem e enfermeiro, que ocorre de forma ininterrupta e enquanto o paciente permanecer na unidade. Dentre os procedimentos que foram mais executados estão: administração de medicamentos, aferição de pressão arterial e glicemia capilar.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Gráfico 8 – Procedimentos odontológicos, UPA Valéria, AGOSTO 2026



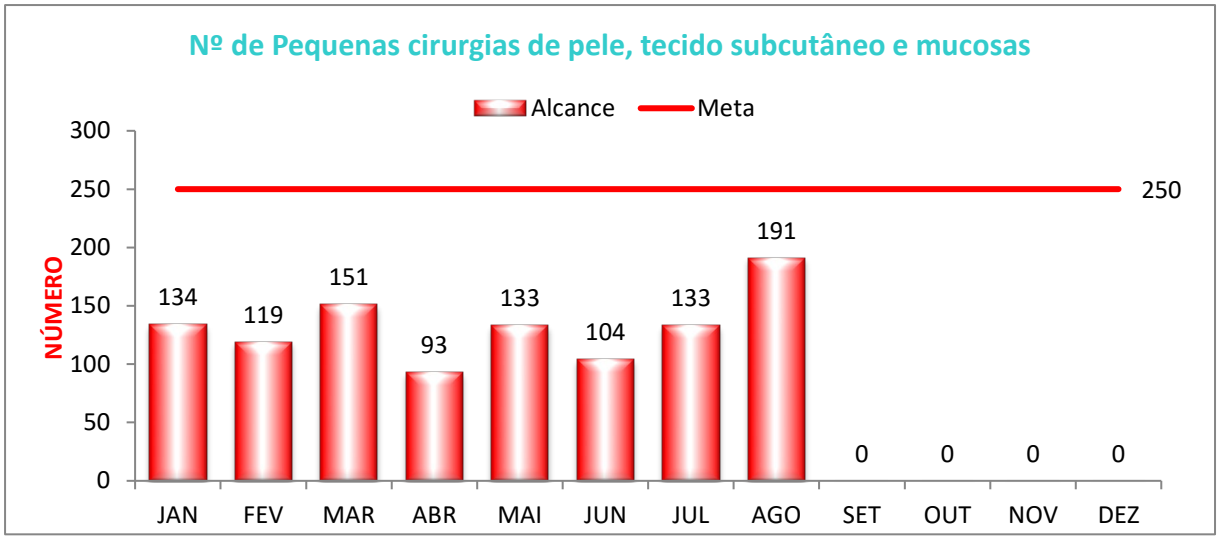
Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

A UPA Valéria oferece atendimento odontológico de urgência por meio de equipes preparadas, lideradas pelos cirurgiões dentistas para executar procedimentos necessários para o alívio de dores agudas. Dentre os casos de urgência e emergência mais atendidos podemos citar: infecção dentária, dor de dente, hemorragias gengivais após extração dentária, traumas e pequenas fraturas no dente. Ainda saliento que a Unidade funciona com esses profissionais capacitados durante todos os dias da semana, inclusive nos feriados, no período das 07:00h às 19:00h.

No presente mês foram realizados **521 procedimentos odontológicos, perfazendo 130,3% da meta pactuada**. Informo que a meta de procedimentos odontológicos estabelecida para o mês de AGOSTO foi atingida, demonstrando nosso compromisso com o atendimento prestado.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Gráfico 9 – Pequenas cirurgias de pele, tecido subcutâneo e mucosas, UPA Valéria, AGOSTO 2026



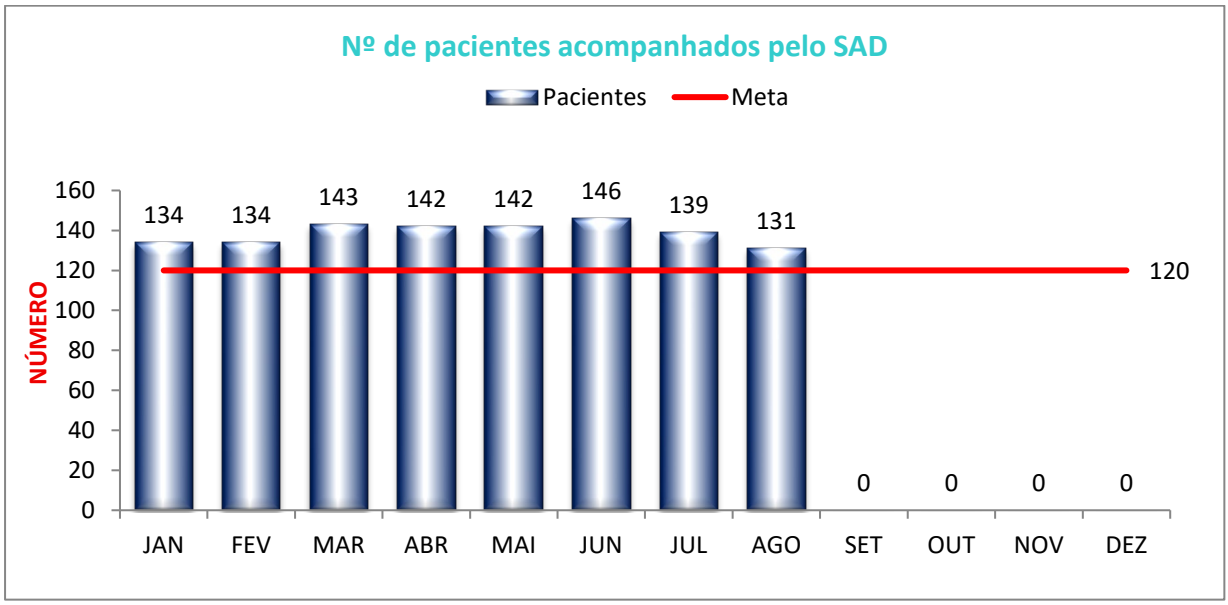
Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

Foram realizados **191 procedimentos cirúrgicos em pele, tecido subcutâneo e mucosas, perfazendo 76,4% da meta no mês**. Sendo o único grupo o qual não obtivemos alcance suficiente para o cumprimento da meta, podemos associar o não alcance à baixa demanda populacional e a estratificação dos perfis dos pacientes que visitam e se direcionam a presente unidade. Ressalvo que possuímos capacidade instalada para realização desse indicador, com profissionais capacitados, e materiais necessários para execução dos procedimentos. Considerando como justificativa para o não alcance da meta, além do citado anteriormente, muitas vezes a população não procura o serviço da UPA Valéria, em decorrência da violência do bairro e distanciamento do centro.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

INDICADORES GRUPO 05

Gráfico 10 – Pacientes acompanhados pelas equipes do SAD (02 equipes), UPA Valéria, AGOSTO 2026



Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

O desempenho apresentado pelo Serviço de Atenção Domiciliar (SAD) da UPA Valéria referente ao mês de AGOSTO evidencia a relevância estratégica dessa modalidade assistencial dentro **da organização da Rede de Atenção à Saúde. O alcance de 109,2% da meta contratual, com acompanhamento de 131 pacientes no mês**, demonstra não apenas o cumprimento das diretrizes pactuadas, mas também a ampliação da capacidade de resposta do serviço frente à demanda assistencial do território.

A atenção domiciliar constitui importante dispositivo de reorganização do cuidado no Sistema Único de Saúde, permitindo a continuidade da assistência a pacientes com condições clínicas que necessitam de acompanhamento frequente, porém sem indicação de permanência hospitalar. Nesse contexto, o SAD exerce papel fundamental no processo de transição do cuidado e desospitalização segura, contribuindo para a racionalização do uso de leitos hospitalares e para a qualificação do cuidado longitudinal.

O fato do número de pacientes acompanhados ao longo do mês superar, em determinados momentos, o quantitativo simultâneo de pacientes elegíveis no programa reflete a dinâmica própria do fluxo assistencial da atenção domiciliar, caracterizada por processos contínuos de admissão e alta. Esse movimento está diretamente relacionado à evolução

clínica dos pacientes e às reavaliações periódicas realizadas pela equipe multiprofissional, responsáveis por definir a permanência ou finalização do acompanhamento no serviço.

Nesse sentido, a alta do paciente no Serviço de Atenção Domiciliar representa etapa estruturante da linha de cuidado, sendo conduzida mediante avaliação criteriosa da equipe multiprofissional. São considerados aspectos clínicos e sociais relevantes, como estabilidade do quadro de saúde, capacidade de autocuidado, disponibilidade de suporte familiar e condições do ambiente domiciliar para manutenção segura da assistência. Após esse processo, o paciente é encaminhado para acompanhamento pela Atenção Básica, garantindo continuidade do cuidado no território.

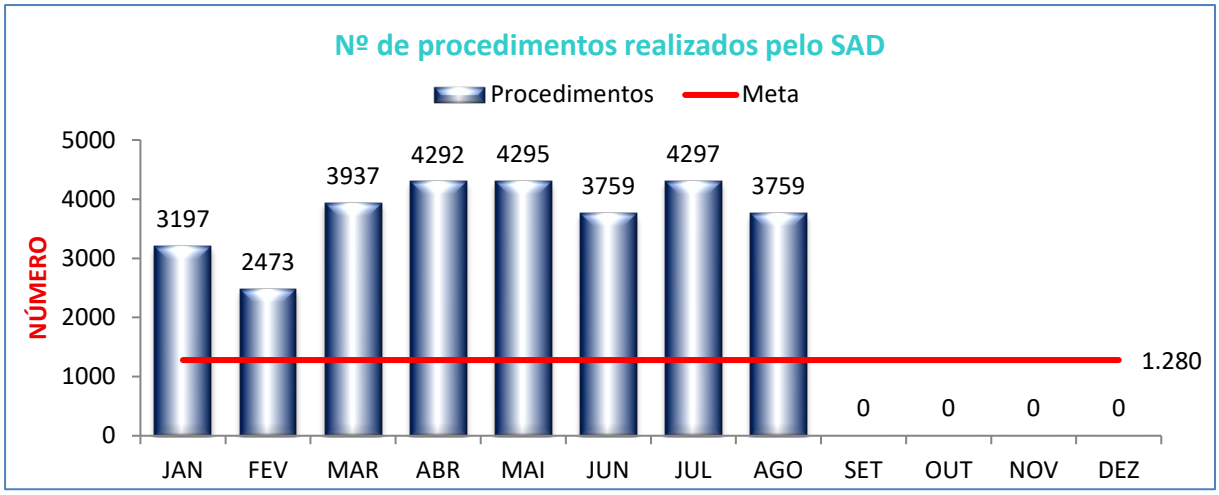
Outro aspecto relevante refere-se ao papel do SAD no fortalecimento da articulação entre os diferentes níveis da Rede de Atenção à Saúde, especialmente entre os serviços hospitalares, a atenção domiciliar e a Atenção Primária. Essa integração contribui para a continuidade assistencial, reduzindo descontinuidades no cuidado, riscos de agravamento clínico e reinternações potencialmente evitáveis.

No que se refere à tipologia assistencial, a modalidade AD2, prevista na Portaria nº 825/2016 do Ministério da Saúde, destina-se a usuários com problemas de saúde associados à limitação de mobilidade e necessidade de maior frequência de cuidados e acompanhamento contínuo no domicílio. Nesses casos, a assistência é conduzida pela Equipe Multiprofissional de Atenção Domiciliar (EMAD), responsável pela elaboração e execução do plano terapêutico, considerando as necessidades clínicas, funcionais e sociais de cada paciente.

Dessa forma, os resultados observados reforçam o papel do Serviço de Atenção Domiciliar como estratégia relevante para qualificação da linha de cuidado, ampliação da resolutividade assistencial e otimização da utilização dos recursos da rede de saúde, contribuindo para um modelo assistencial mais integrado, eficiente e centrado nas necessidades do paciente.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Gráfico 11 – Procedimentos realizados pelas equipes do SAD (02 equipes), UPA Valéria, AGOSTO 2026



Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

A implementação de estratégias assistenciais estruturadas voltadas ao cuidado de pacientes portadores de condições crônicas e de maior complexidade clínica tem demonstrado impacto relevante na qualificação da assistência e na ampliação da resolutividade do cuidado no âmbito do Serviço de Atenção Domiciliar. A adoção de protocolos assistenciais específicos, associada à atuação integrada da equipe multiprofissional e à continuidade do acompanhamento no domicílio, tem contribuído para avanços significativos tanto na evolução clínica quanto na reabilitação funcional dos pacientes assistidos.

No que se refere ao manejo de feridas crônicas, observou-se evolução clínica favorável em pacientes portadores de úlceras de longa duração, algumas com histórico superior a dois anos de evolução e previamente caracterizadas por baixa resposta terapêutica. A partir da implementação de condutas sistematizadas de curativos especializados, com visitas assistenciais realizadas até três vezes por semana para pacientes que demandam maior intensidade de cuidados, foi possível garantir acompanhamento contínuo e manejo adequado das lesões. Cada paciente é acompanhado por meio de plano terapêutico singular, multiprofissional e individualizado, elaborado de acordo com o grau de complexidade da lesão, as condições clínicas e as necessidades específicas de cuidado. Com essa abordagem estruturada, observou-se fechamento completo de lesões em período aproximado de dois meses em parte dos casos acompanhados.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Outro eixo relevante da assistência refere-se às estratégias de reabilitação motora direcionadas a pacientes em período pós-operatório e àqueles portadores de sequelas neurológicas decorrentes de Acidente Vascular Cerebral (AVC). O acompanhamento fisioterapêutico sistematizado tem como objetivo a recuperação da capacidade funcional por meio de intervenções voltadas ao ganho progressivo de força muscular, melhora do equilíbrio, reeducação da marcha e estímulo à independência nas atividades de vida diária. Como resultado, observa-se evolução na autonomia funcional dos pacientes, favorecendo sua reinserção progressiva no contexto familiar e social, com redução dos níveis de dependência funcional.

No que se refere à produção assistencial, no mês de AGOSTO foram registrados **3.759 procedimentos no âmbito do Serviço de Atenção Domiciliar, correspondendo a 293,7% do quantitativo pactuado** (ANEXO 03). Esse resultado está diretamente relacionado à dinâmica assistencial da atenção domiciliar, na qual uma única visita da equipe multiprofissional possibilita a realização de múltiplos procedimentos. Entre as principais atividades assistenciais destacam-se avaliações clínicas, aferição de sinais vitais, curativos, administração de medicamentos, orientações terapêuticas e intervenções de fisioterapia motora e respiratória, refletindo a elevada densidade assistencial do cuidado ofertado no domicílio.

Ressalta-se ainda a necessidade de utilização de planilhas de controle como instrumento complementar para registro e monitoramento da produção assistencial, considerando limitações operacionais do Sistema Vida+, que permite o registro de apenas um curativo por paciente e o lançamento de um único procedimento por dia. Dessa forma, o uso de planilhas auxiliares tem possibilitado maior fidedignidade no acompanhamento da produção realizada pelas equipes e maior precisão no monitoramento dos indicadores do serviço.

Destaca-se também o impacto dessas estratégias no processo de desospitalização e reorganização da linha de cuidado, possibilitando que pacientes que anteriormente demandariam permanência hospitalar prolongada possam ser acompanhados no domicílio, mantendo a continuidade do tratamento e da reabilitação em ambiente familiar. Essa organização do cuidado contribui para redução do tempo de internação, otimização da utilização de leitos hospitalares e fortalecimento da articulação entre os diferentes pontos da Rede de Atenção à Saúde.

Dessa forma, os resultados observados reforçam o papel estratégico do Serviço de Atenção Domiciliar na qualificação da linha de cuidado, ampliando a resolutividade assistencial e contribuindo para a eficiência da rede municipal de saúde, em consonância com as diretrizes da atenção domiciliar no âmbito do Sistema Único de Saúde

3.3 INDICADORES QUALITATIVOS

Panorama geral das metas qualitativas

Quadro 1 – Panorama geral das metas qualitativas, UPA Valéria, mês AGOSTO 2026

BLOCO DE AVALIAÇÃO 1 – DESEMPENHO DA GESTÃO AMBULATORIAL		
	Meta Mensal	**Alcance**
Taxa de retorno a emergência em até 72 horas pela mesma causa	≤ 6%	0,44% Anexo 04
Tempo Médio de Espera do Paciente Urgente (Amarelo)	≤ 30 minutos	44 min Anexo 05
Tempo Médio de Espera do Paciente Pouco Urgente (Verde)	≤ 120 minutos	25 min Anexo 05
Taxa de tomada de decisão em até 06 horas	≥ 90%	93% Anexo 06
Implantação de Protocolos Clínicos Multidisciplinares para as patologias com desfecho clínico tempo dependente	Protocolos implantados	100% Anexo 07
Percentual mensal desfecho alta do SAD	≥ 10% de alta	13% Anexo 08
Percentual de visitas por usuários do SAD	≥ 91%	412% Anexo 09
BLOCO DE AVALIAÇÃO 2- DESEMPENHO DA GESTÃO DA INFRAESTRUTURA E AMBIENTAL		
	Meta Mensal	**Alcance**
Implantar e implementar o Programa de Gerenciamento de Resíduos no Serviço de Saúde - PGRSS	PGRSS Implantado	Implementado com Gerenciamento das Atividade. Anexo 10
Implantar o Programa de Manutenção Preventiva da Estrutura Físico-funcional	Cronograma	Implementado com Gerenciamento das atividades. Anexo 11
Implantar o Programa de Manutenção Preventiva e Calibrações dos Equipamentos Biomédicos	Cronograma	Implementado com Gerenciamento das atividades. Anexo 12

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

BLOCO DE AVALIAÇÃO 03- DESEMPENHO DA GESTÃO DE PESSOAS		
	Meta Mensal	**Alcance**
Taxa de acidentes de trabalho	Máximo de 0,4%	0,0% Anexo 13
Índice de atividades realizadas pela Educação Permanente	Mínimo de 7,0 / 1.000 horas	33% Anexo 14
BLOCO DE AVALIAÇÃO 04- DESEMPENHO NA ÁREA DE CONTROLE SOCIAL		
	Meta Mensal	**Alcance**
Índice de Satisfação dos Usuários dos Serviços	80%	92% Anexo 15
BLOCO DE AVALIAÇÃO 05- Auditoria de Grupos Técnicos Permanentes		
	Meta Mensal	**Alcance**
Implantar a Comissão Multidisciplinar de Análise e Revisão de Prontuários	100% dos prontuários	100% Implementado com gerenciamento Anexo 16
Implantar o Núcleo de Segurança do Paciente	Implantação	100% Implantado com gerenciamento. Anexo 17
Implantar a Comissão de Análise e Revisão de Óbitos	100% dos óbitos analisados	100% Implantado com gerenciamento Anexo 18
Comissão de Ética Médica	Implantado	100% Implantado com gerenciamento. Anexo 19
Comissão de Ética de Enfermagem	Implantado	100% Implantado com gerenciamento Anexo 20

Fonte: Dados do sistema de informação da UPA Valéria, AGOSTO 2026

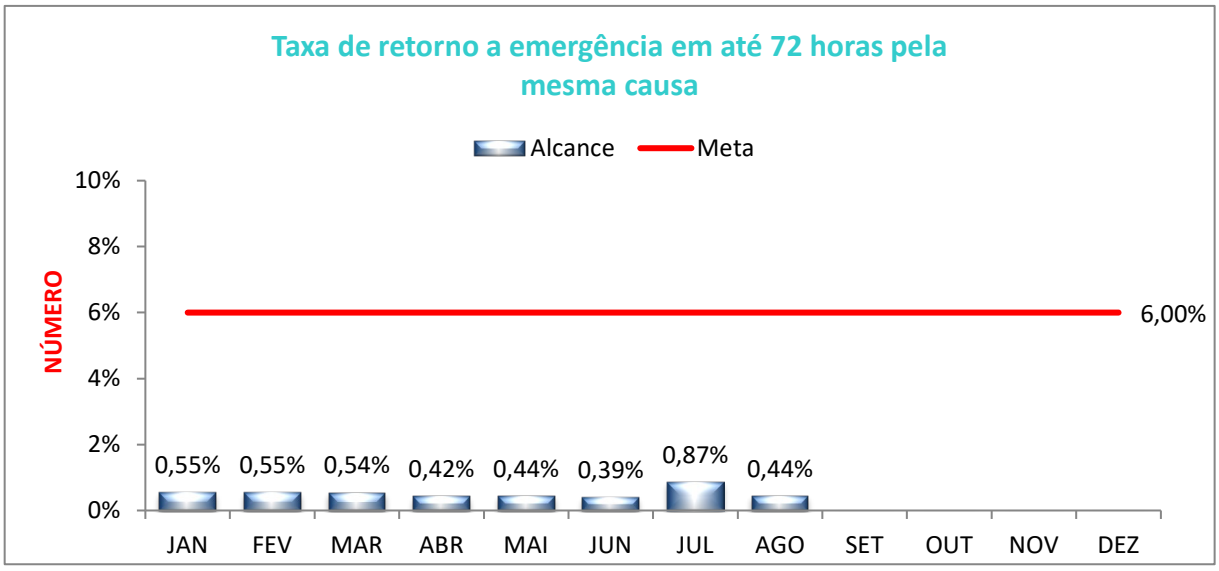
A seguir, serão apresentados os resultados qualitativos segundo Blocos de avaliação: 1) Desempenho da Gestão Assistencial; 2) Desempenho da Gestão de Infraestrutura e Ambiental; 3) Desempenho da Gestão de Pessoas; 4) Desempenho na Área de Controle Social; e 5) Auditoria de Grupos Técnicos Permanentes, referente ao Contrato de Gestão Nº 231/2021, identificando o alcance, os principais problemas, plano de ação e justificativas quando necessário.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

BLOCO DE AVALIAÇÃO 1 - DESEMPENHO DA GESTÃO ASSISTENCIAL

INDICADOR 01 - Taxa de retorno a emergência em até 72 horas pela mesma causa

Gráfico 12 – Taxa de retorno a emergência em até 72 horas pela mesma causa, UPA Valéria, AGOSTO 2026



Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

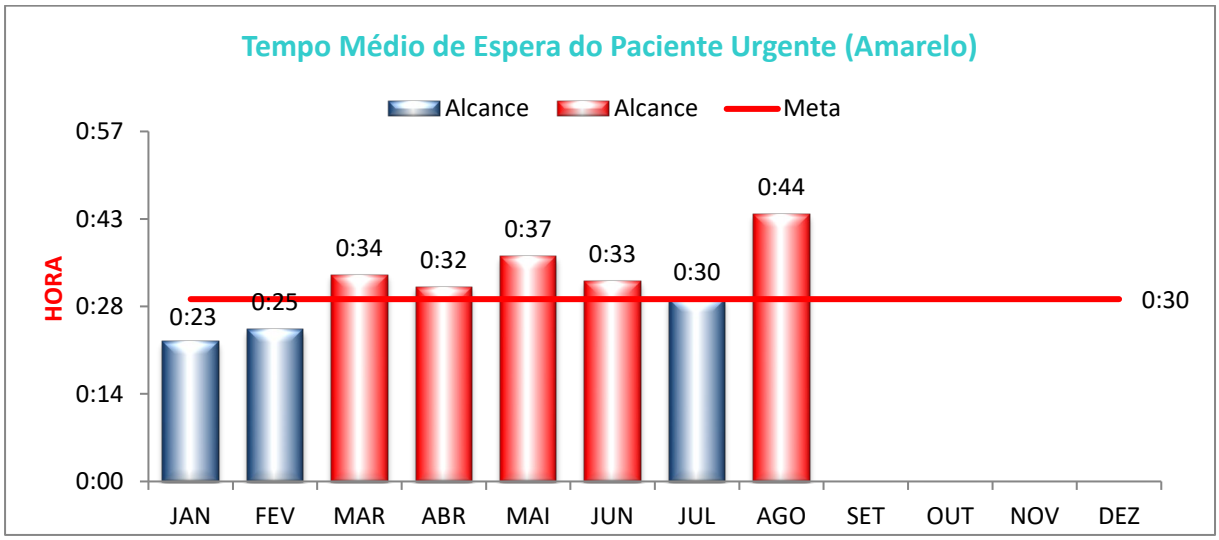
No presente mês, **a taxa de retorno foi de 0,44%,** cumprindo a meta mensal. Com o Sistema MV, essas informações são extraídas via banco de dados *Oracle SQL* que lista todos os atendimentos ocorridos no mês com a repetição do CID em até 72 horas de atendimento. Desse modo, o número de atendimentos é calculado a partir da Gestão à Vista, considerando-se as entradas, excluindo os atendimentos internos de manutenção dos pacientes internados (ANEXO 04).

Por fim, após contabilização do total de retornos pela mesma causa, é aplicada a fórmula para taxa, definida em Contrato de Gestão Nº 231/2021. Vale ressaltar que quanto menor a taxa melhor, e este INDICADOR vem sendo realizado com sucesso.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

INDICADOR 02 -Tempo Médio de Espera do Paciente Urgente (Amarelo)

Gráfico 13 – Tempo Médio de Espera do Paciente Urgente (Amarelo), UPA Valéria, AGOSTO 2026



Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

No referente mês, o **tempo médio de espera do Paciente Urgente (Amarelo) foi de 44 minutos**, assim não atingimos a meta pactuada de ≤ 30 minutos (ANEXO 05).

No mês de agosto de 2026, observou-se tempo médio de espera de 44 minutos para atendimento médico dos pacientes classificados como urgentes (amarelo), resultado acima da meta institucional estabelecida de até 30 minutos. O desempenho do indicador esteve relacionado a um conjunto de fatores ocorridos no período, destacando-se o aumento do número de atendimentos, a maior complexidade clínica dos pacientes assistidos e o incremento da demanda de pacientes graves e potencialmente instáveis, os quais exigiram maior tempo de avaliação, estabilização, realização e interpretação de exames, instituição de terapêuticas imediatas e reavaliações frequentes pela equipe médica.

Adicionalmente, houve rotatividade pontual de profissionais da equipe médica durante o mês de agosto, com necessidade de adequação e reorganização das escalas e do fluxo de trabalho, situação que também contribuiu, de forma transitória, para o aumento do tempo médio de espera observado no período.

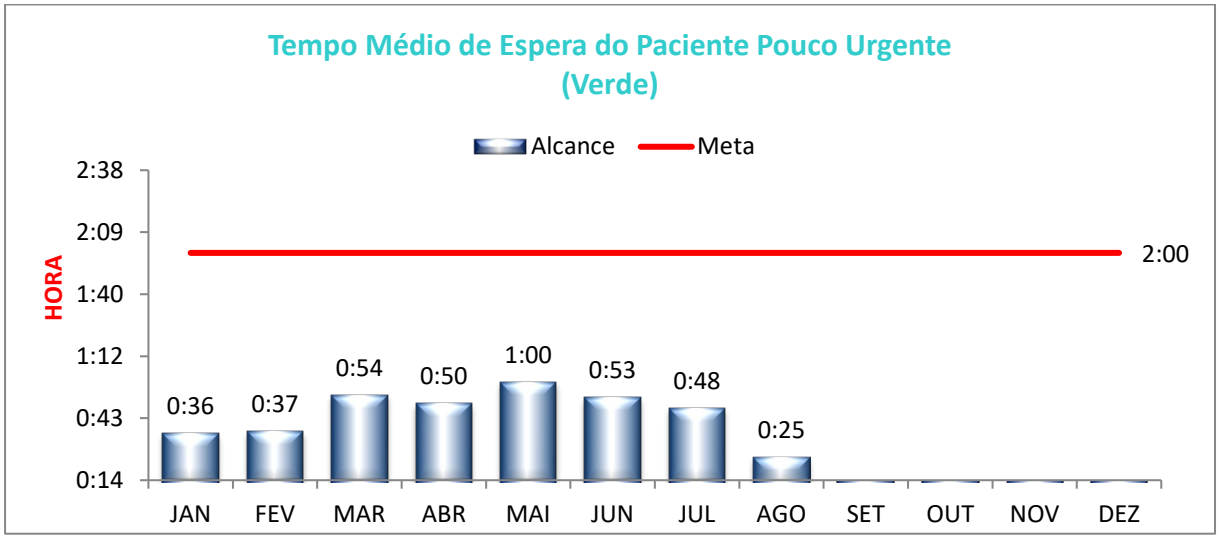
www.s3saude.com.br
(71) 4105-1335
contato@s3saude.com.br

Ressalta-se que, conforme os critérios de classificação de risco, os pacientes de maior gravidade possuem prioridade assistencial, independentemente da ordem de chegada, de modo que a concentração de casos críticos em determinados períodos repercute diretamente no tempo de atendimento dos pacientes classificados como amarelo. Dessa forma, o resultado de agosto deve ser analisado considerando o cenário de maior pressão assistencial, complexidade dos casos e ajustes pontuais na composição da equipe médica.

A unidade permanecerá realizando o monitoramento contínuo do indicador, do perfil da demanda e da organização das escalas médicas, com adoção de medidas de adequação do fluxo assistencial, visando à redução do tempo de espera e ao retorno à meta estabelecida, sem comprometer a segurança e a priorização dos pacientes de maior gravidade.

INDICADOR 03 - Tempo Médio de Espera do Paciente pouco urgente (Verde)

Gráfico 14 – Tempo Médio de Espera do Paciente pouco urgente (Verde), UPA Valéria, AGOSTO 2026



Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

No referente mês, o tempo médio de espera do paciente pouco urgente (verde) foi de 00:53 minutos, cumprindo a meta pactuada de ≤ 120 minutos (ANEXO 05). Vale ressaltar que quanto menor o tempo médio melhor, e este INDICADOR vem sendo realizado com proficiência. Constantemente essa meta vem sendo cumprida.

A UPA Valéria foi contemplada com o projeto *LEAN* nas UPA's do Ministério da Saúde em 2022, desde então vem sendo diariamente aplicado. Esse projeto tem como objetivo

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

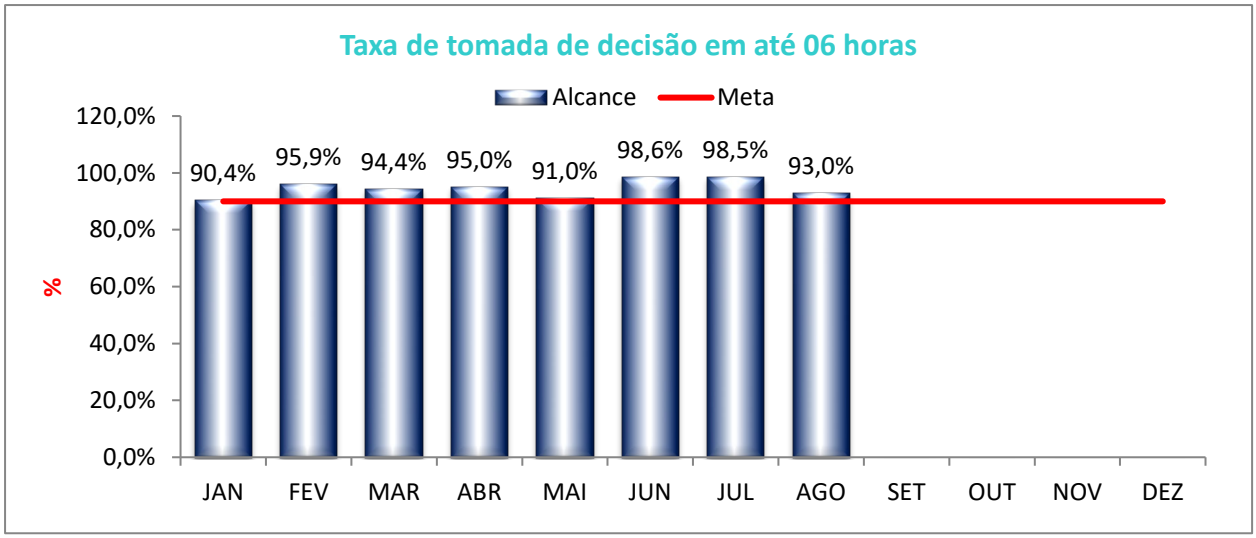
melhorar o fluxo do cuidado com a população e otimizar o tempo desse paciente na Unidade. Com isso foi possível ofertar os serviços com maior qualidade para quem procura atendimento nas UPA's, otimizando, ainda, o trabalho dos profissionais de saúde na aplicação das melhores soluções.

O Projeto *LEAN* nas UPA's, é uma parceria do Ministério da Saúde com a Universidade Federal Fluminense (UFF), do Rio de Janeiro que já foi implantado em mais de 90 hospitais públicos com sucesso, sendo estendido também para 50 UPA's, dentre ela UPA Valéria.

www.s3saude.com.br
(71) 4105-1335
contato@s3saude.com.br

INDICADOR 04 - Taxa de tomada de decisão em até 06 horas

Gráfico 15 – Taxa de tomada de decisão em até 06 horas, UPA Valéria, AGOSTO 2026



Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

No presente mês, **a taxa de tomada de decisão foi 93%.** Considerando a meta de ≥ 90%, a mesma foi atingida (ANEXO 06).

Essa meta vem sendo acompanhada diariamente pelo coordenador médico e a enfermeira fluxista, através do sistema MV, monitorando as entradas e saídas dos pacientes e quando necessário reorienta a equipe para o cumprimento da tomada de decisão /conduta médica para até 6 horas.

Com a implementação dessas medidas, a expectativa é que o indicador permaneça aos níveis de conformidade (acima de 90% dentro da meta). O foco será o rigor no controle do fluxo e a comunicação intersetorial para eliminar os gargalos diagnósticos.

INDICADOR 5 - Implantação de Protocolos Clínicos Multidisciplinares para as patologias com desfecho clínico tempo dependente

Atualmente a UPA Valéria possui sete protocolos clínicos implantados: IAM, Sepse Adulto, Sepse Infantil, AVC, TVP, Intoxicação Exógena e Trauma, sendo todos gerenciados mensalmente (Anexo 07), conforme pactuado em Contrato de Gestão.

Com a implantação dos protocolos de Acidente Vascular Cerebral (AVC), Infarto Agudo Miocárdio (IAM), Trombose Venosa Profunda (TVP), Sepse Adulto e Infantil,

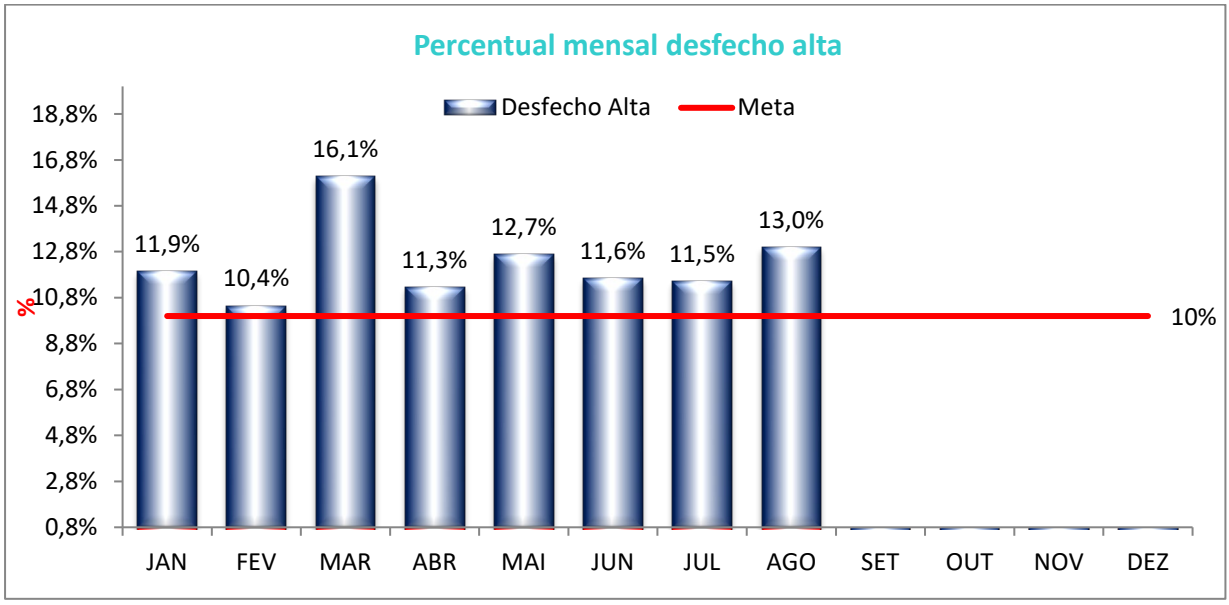
www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Intoxicação Exógena e Trauma foram criadas fichas de preenchimento obrigatório, visando otimizar a avaliação dos indicadores e gerenciar os protocolos de forma objetiva (Anexo 7).

As fichas são preenchidas pela equipe multidisciplinar, iniciando na ACCR (Acolhimento por Classificação de Risco), até o desfecho dos casos, que ocorre na sala vermelha, e posteriormente armazenamento em pastas especificas e retirada pela enfermeira para posterior compilação e gerenciamento dos protocolos implantados. Vem ocorrendo melhora nos registros e preenchimento adequado do instrumento, entretanto ainda há necessidade de reforçar sobre o preenchimento adequado junto à equipe.

INDICADOR 6 – Percentual mensal desfecho alta do SAD

Gráfico 16 – Percentual mensal desfecho alta do SAD, UPA Valéria, AGOSTO 2026



Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

A alta do paciente no Serviço de Atendimento Domiciliar consiste quando o paciente não mais fará parte do programa. A alta pode ocorrer devido uma melhora do quadro clínico, por óbito ou administrativa, essa última ocorre por falta de colaboração do paciente/família durante o tratamento, acontecendo o rompimento do atendimento do paciente antes mesmo do fim do tratamento.

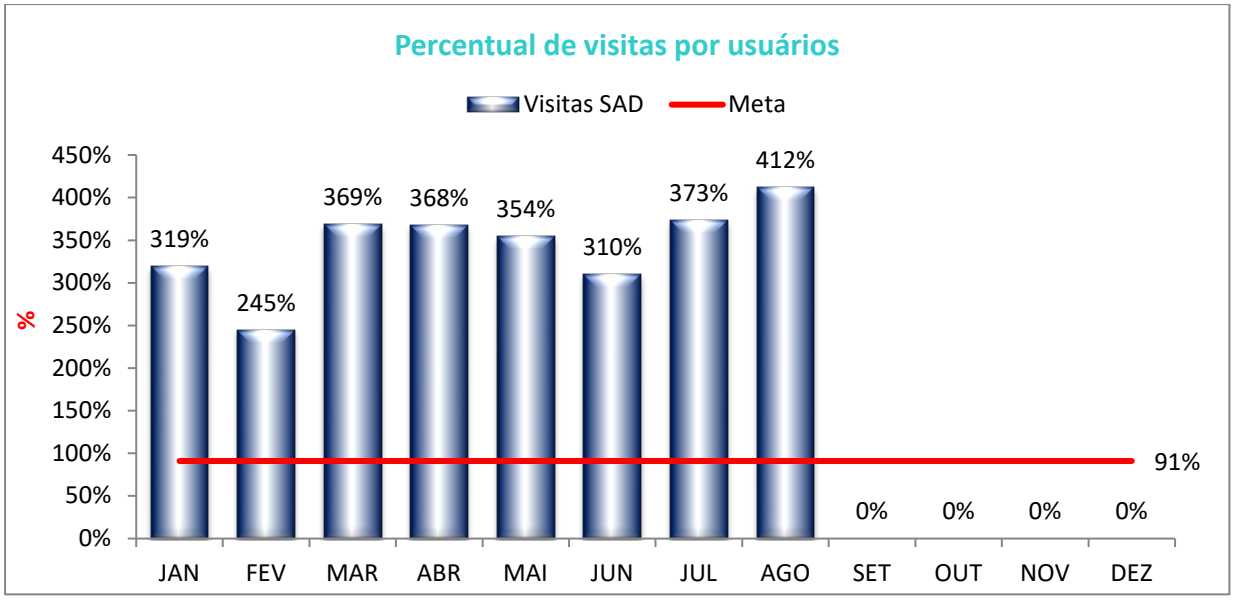
Nesse mês, a taxa de alta para o Serviço de Atendimento Domiciliar (SAD) da UPA Valéria foi de **13%, cumprindo a meta contratual de 10%, totalizando 17 altas no mês (ANEXO 08)**. É importante ressaltar que a equipe multidisciplinar da UPA Valéria realiza uma

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

avaliação criteriosa de cada paciente antes de conceder a alta do atendimento domiciliar. Esse processo rigoroso é fundamental para garantir que a alta seja feita com total segurança para o paciente e para seus familiares ou acompanhantes. Garantir que todas as condições de segurança e estabilidade sejam atendidas é crucial para o bem-estar do paciente.

INDICADOR 7 – Percentual de visitas por usuários do SAD

Gráfico 17 – Percentual de visitas por usuários do SAD, UPA Valéria, AGOSTO 2026



Fonte: Sistema de Informação UPA Valéria, AGOSTO 2026.

O Serviço de Atenção Domiciliar é oferecido diariamente das 07:00 às 19:00h e conta com uma equipe composta por um médico, um enfermeiro, um técnico de enfermagem, um fisioterapeuta e um motorista. No mês corrente, a equipe tem realizado visitas domiciliares periódicas de acordo com a plano terapêutico de cada paciente. É importante destacar que a meta estabelecida para o número de visitas foi superada com excelência, **atingindo 412% do objetivo planejado, foram realizadas 307 visitas pelo EMAD 1 e 233 visitas pelo EMAD 2, totalizando 540 visitas.** Isso demonstra o compromisso e a eficiência da equipe em atender às demandas dos pacientes e garantir a continuidade adequada dos cuidados no ambiente domiciliar. (Anexo 09)

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

BLOCO DE AVALIAÇÃO 2- DESEMPENHO DA GESTÃO DE INFRAESTRUTURA E AMBIENTAL

INDICADOR 8- Implantar e implementar o Programa de Gerenciamento de Resíduos no Serviço de Saúde – PGRSS

Conforme a RDC Nº 222 DE AGOSTO DE 2018 da ANVISA (Agência Nacional de Vigilância Sanitária), que regulamenta as boas práticas de Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde, compete aos estabelecimentos de saúde a responsabilidade por esse gerenciamento, desde a geração até a disposição final, de forma a atender aos requisitos ambientais e de saúde pública, sem prejuízo da responsabilidade civil solidária, penal e administrativa de outros sujeitos envolvidos, em especial aos transportadores e depositários finais.

Assim, fazendo cumprir as exigências da lei vigente, bem como a meta estabelecida em contrato, o Plano de Gerenciamento dos Resíduos de Serviços de Saúde – PGRSS da Unidade de Pronto Atendimento de Valéria foi implementado pelos membros da comissão e validado pela Vigilância Sanitária e mensalmente segue acompanhando e gerenciando os resíduos da UPA Valéria.

INDICADOR 9- Implantar o Programa de Manutenção Preventiva da Estrutura Físico-funcional

A unidade tem dado continuidade ao trabalho de manutenção preventiva e corretiva, com inspeções diárias, visto que a unidade possui 2 funcionários fixos para manutenções preventivas e corretivas.

O plano de manutenção preventivo identificando as ações planejadas no mês, o relatório com registro fotográfico das atividades desenvolvidas pela equipe de manutenção e os arquivos complementares de comprovação estão evidenciados no anexo 11.

A unidade também dispõe dos serviços da empresa terceirizada de manutenção predial Master Brasil (CNPJ 24.055.328/0001-73) que realiza um conjunto de atividades para conservar e/ou restaurar a funcionalidade e segurança da unidade. Incluindo assim reparos estruturais, elétricos, hidráulicos e estéticos com a finalidade de prolongar a vida útil de construção e garantir um ambiente seguro e agradável para os usuários e colaboradores.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

INDICADOR 10- Implantar o Programa de Manutenção Preventiva e Calibrações dos Equipamentos Biomédicos

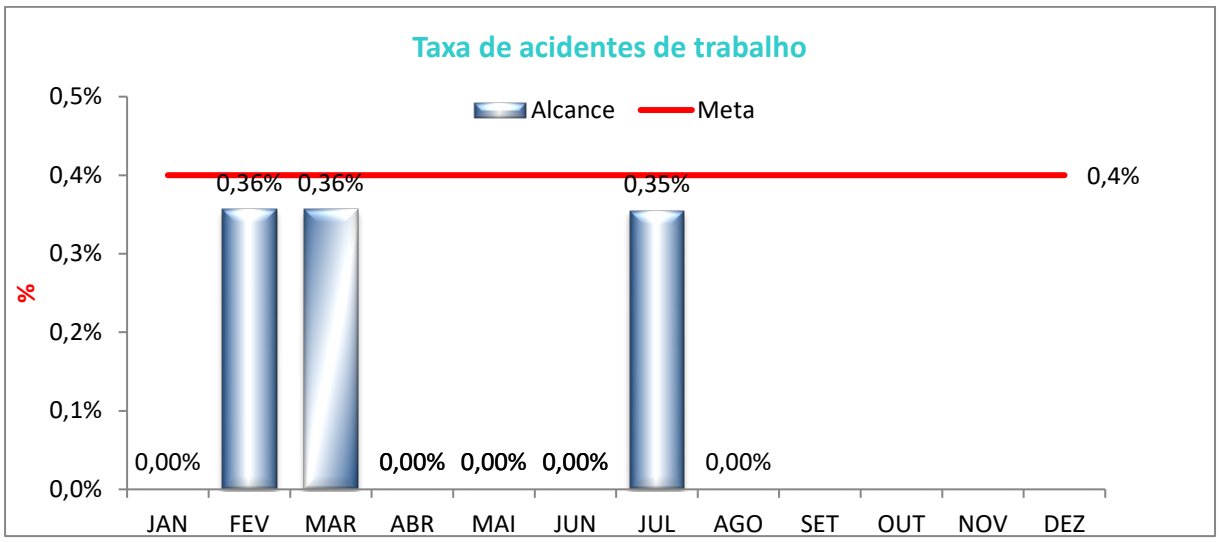
O Plano de Manutenção Preventiva e Calibrações dos Equipamentos Biomédicos, é realizado pela empresa Hennatech (CNPJ- 27.130.375/0001-22).

Segue o cronograma de atividades vigente, assim como também o relatório dos serviços realizados na unidade, visando manter em boas condições das instalações da unidade (Anexo 12).

BLOCO DE AVALIAÇÃO 3- DESEMPENHO DA GESTÃO DE PESSOAS

INDICADOR 11- Taxa de acidentes de trabalho

Gráfico 18- Taxa de acidentes de trabalho



Fonte: Relatório do Serviço de Segurança do Trabalho

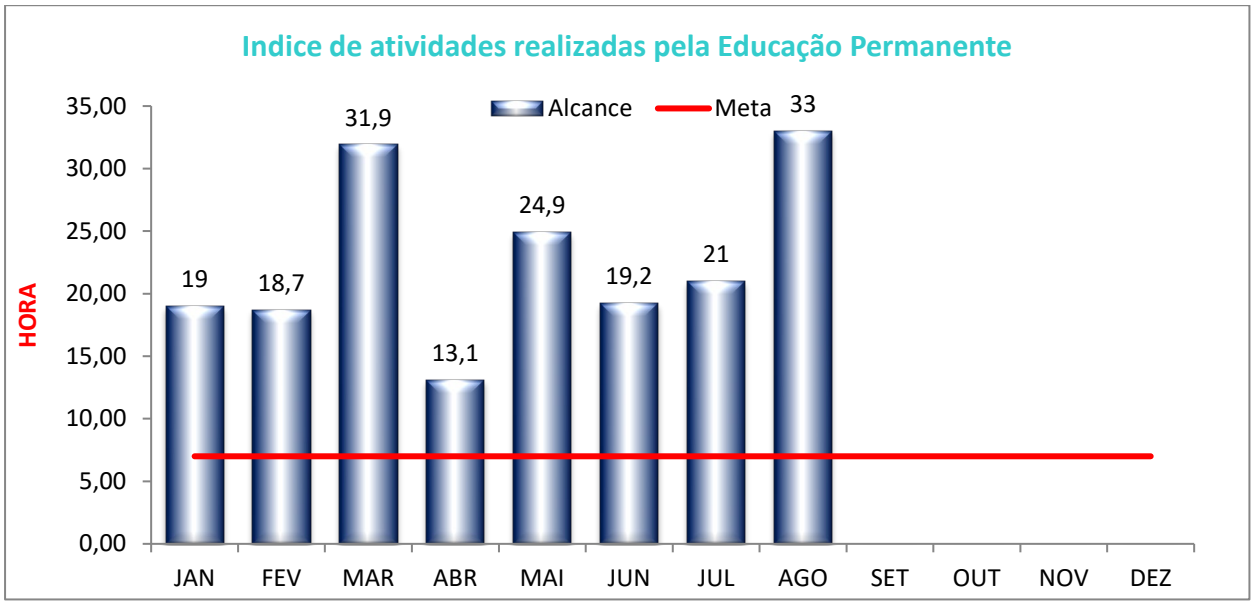
Conforme Nota Informativa nº 90/2019- DSASTE/SVS/MS, o acidente de trabalho com exposição a material biológico (ATMB) é todo acidente de trabalho ocorrido com quaisquer categorias profissionais, envolvendo exposição direta ou indireta do trabalhador a material biológico (orgânico) potencialmente contaminado por patógenos (vírus, bactérias, fungos, príons e protozoários), por meio de material perfuro-cortante ou não. Importante também destacar as ocupações de risco: profissionais de saúde; profissionais de limpeza das unidades de saúde; garis; catadores de materiais recicláveis; entre outros.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Em AGOSTO não tivemos nenhum acidente com exposição a material biológico entre os colaboradores atuantes na Unidade. Reforçamos que todas as atividades foram executadas normalmente dentro da conformidade, corroborando com a Saúde, Segurança, Meio Ambiente e Qualidade dessa Unidade de Saúde (Anexo 13). O SESMT (Serviço especializado de segurança e medicina do trabalho) vem aplicando os conhecimentos de segurança no ambiente de trabalho, buscando eliminar riscos ali existentes, intensificando treinamentos, reforçando rondas, e avaliando fluxos, visando garantir a integridade física da equipe de trabalho no ambiente ocupacional. Vale ressaltar que o Serviço de Segurança do Trabalhador (SST) é composto por um técnico de segurança do trabalho.

INDICADOR 12- Índice de atividades realizadas pela Educação Permanente

Gráfico 19- Índice de atividades realizadas pela Educação Permanente



Fonte: Relatório de acompanhamento dos treinamentos realizados pela gestão de pessoas

No presente mês houve o cumprimento da meta de Educação Permanente, atingindo o total de 33 / 1.000 horas trabalhadas, segue a planilha de cálculo e as comprovações (ANEXO 14).

Na UPA de Valéria, a Educação Permanente tem se consolidado como uma estratégia fundamental para fortalecer e promover uma maior integração entre os diversos setores internos e áreas correlatas.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Ao focar na capacitação contínua e na troca de conhecimentos entre equipes, a Educação Permanente na UPA de Valéria tem desempenhado um papel decisivo no fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS). Esse processo não só eleva a qualidade do atendimento prestado, como também contribui para a sustentabilidade do sistema, garantindo que as metas estabelecidas sejam atingidas de forma consistente.

O cumprimento rigoroso dos cronogramas e planos de ação, monitorado por relatórios de acompanhamento enviados à Secretaria Municipal de Saúde (SMS), reflete o compromisso da unidade em alinhar suas atividades com os objetivos pactuados, fortalecendo assim a eficiência e a efetividade do SUS.

Na UPA Valéria a Educação Permanente em Saúde, é uma estratégia que converte o cotidiano assistencial em um espaço contínuo de aprendizado. Ao fortalecer as competências das equipes, a unidade não apenas atualiza protocolos, mas consolida uma cultura de segurança que impacta diretamente no desfecho clínico dos pacientes.

A capacitação contínua permite a identificação precoce de falhas potenciais, reduzindo erros de medicação, quedas e infecções relacionadas à assistência. A unidade articula processos de trabalho que garantem o cumprimento das metas internacionais, como a identificação correta e a comunicação efetiva.

Incentivamos a autonomia e o pensamento crítico da equipe, assegurando que o atendimento em Valéria — unidade que oferece inclusive suporte em emergência psiquiátrica — mantenha o padrão de referência e humanização exigido pelo SUS.

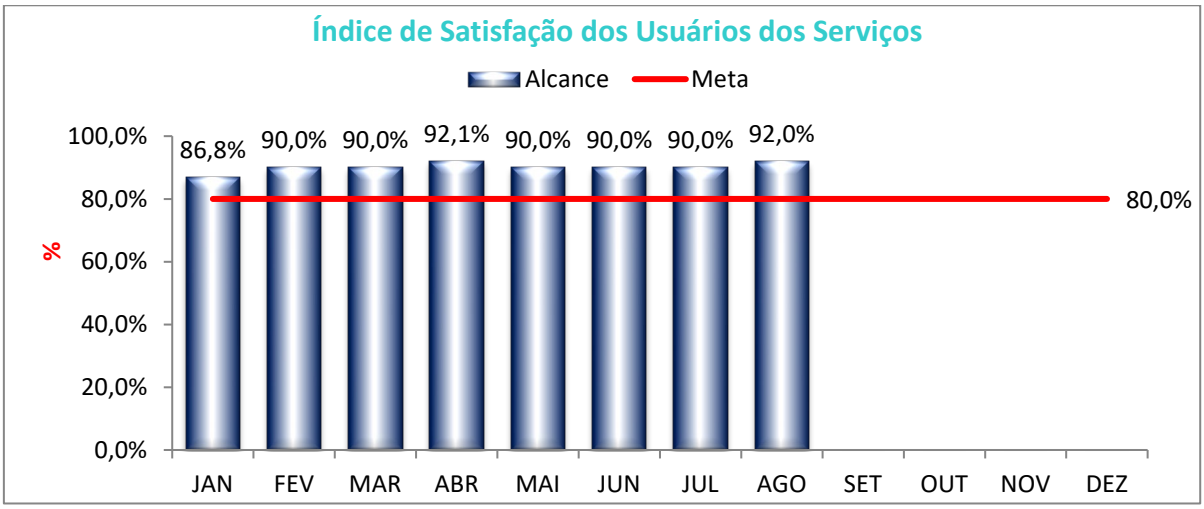
Essa jornada de aprendizado em serviço reafirma o compromisso da UPA Valéria com uma assistência segura, resolutiva e de alta performance técnica.

www.s3saude.com.br
(71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

BLOCO DE AVALIAÇÃO 04 - DESEMPENHO NA ÁREA DE CONTROLE SOCIAL

INDICADOR 13- Índice de Satisfação dos Usuários dos Serviços

Gráfico 20- Índice de Satisfação dos Usuários dos Serviços



Fonte: Relatório do Serviço de Ouvidoria / SAC / NAC com o resultado da aplicação da pesquisa de satisfação do usuário

No presente mês, **a UPA Valéria atendeu 8.470 usuários** (o número de atendimentos é calculado a partir da Gestão à Vista, considerando-se as entradas médica e de odontologia, excluídos os atendimentos internos e de manutenção dos pacientes internados).

O índice geral de satisfação é calculado considerando todos os itens da pesquisa de satisfação da UPA Valéria que avaliaram o serviço como BOM. **Conforme o Gráfico 20, a meta de satisfação do usuário foi cumprida atingindo 92%. (Anexo 15).**

A Pesquisa de Satisfação da UPA Valéria consiste em formulário impresso com posterior tabulação em questionário na plataforma *google forms*. Atualmente os formulários são tabulados todos os dias, permitindo à Gerência Operacional da UPA Valéria, eficiência no acompanhamento dos indicadores de satisfação e das impressões dos usuários. Os formulários preenchidos são arquivados na unidade, para consulta posterior, caso se faça necessário.

O serviço social, bem como todas as áreas de atendimento estão engajadas para maior adesão da pesquisa de satisfação dos usuários, conscientizando-os e evidenciando a melhoria dos serviços conquistados através do preenchimento da pesquisa. Ações vem sendo

realizadas para aumento no incentivo ao preenchimento da pesquisa, como distribuição do formulário na recepção, serviço social e odontologia, para que os clientes possam ter acesso em vários setores da unidade.

BLOCO DE AVALIAÇÃO 05 - AUDITORIA DE GRUPOS TÉCNICOS PERMANENTES

INDICADOR 14- Implantar a Comissão Multidisciplinar de Análise e Revisão de Prontuários

A resolução do Conselho Federal de Medicina (CFM) nº 1. 638, de 09 de AGOSTO de 2002[1], em seu artigo 1º define prontuário como um documento único constituído de um conjunto de informações, sobre a saúde do paciente e a assistência a ele prestada, de caráter legal, sigiloso e científico, que possibilita a comunicação entre membros da equipe e a continuidade da assistência prestada ao indivíduo. Desse modo, a UPA de Valéria, desde o primeiro mês do Contrato de Gestão nº 231/2021, vem dando continuidade à comissão implantada conforme as prerrogativas legais.

Com isso, a CRP da UPA de Valéria, constituída pelo Regimento Interno da Unidade, discute os resultados dos prontuários, avaliados mensalmente, conforme os itens de avaliação obrigatórios que constam na resolução CFM n. 1.638/2002[1]. As inconformidades evidenciadas seguem sendo tratadas pelas lideranças responsáveis. Todos os membros participam ativamente das reuniões, sugerindo propostas de melhorias. E, para fins de cumprimento da meta, neste mês, 100% dos prontuários de pacientes em observação aguardando regulação no período foram devidamente analisados e segue relatório da reunião em anexo 16.

INDICADOR 15- Implantar o Núcleo de Segurança do Paciente

Segundo a RDC nº 36, de 25 de AGOSTO de 2013[2], o Núcleo de Segurança do Paciente é a "instância do serviço de saúde criada para promover e apoiar a implementação de ações voltadas à segurança do paciente", e desse modo, a UPA Valéria desde o primeiro mês do Contrato de Gestão nº 231/2021 vem dando continuidade à comissão implantada. (Anexo 17)

INDICADOR 16- Implantar a Comissão de Análise e Revisão de Óbitos

[1] BRASIL. Conselho Federal de Medicina. Resolução CFM nº 1.638, de 09 de dezembro de 2002. Disponível em: https://sistemas.cfm.org.br/normas/visualizar/resolucoes/BR/2002/1638. Acessado em: 10 de jan. 2021.
[2] BRASIL. Ministério da Saúde. RDC nº 36, de 25 de AGOSTO de 2013. Disponível em: https://bvsms.saude.gov.br/bvs/saudelegis/anvisa/2013/rdc0036_25_07_2013.html. Acessado em: 10 de jan. 2021.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Conforme a Resolução do Conselho Federal de Medicina (CFM) Nº 2.171, de 30 de outubro de 2017[3], que regulamenta e normatiza as Comissões de Revisão de Óbito (CRO) tornando-as obrigatórias em instituições hospitalares e de Unidades de Pronto Atendimento (UPAs), compete a CRO reunir-se mensalmente, caso haja óbito a ser analisado, podendo realizar reuniões extraordinárias sempre que necessário, de modo a avaliar e analisar todos os óbitos ocorridos na unidade.

Assim, a comissão tem se reunido mensalmente, com avaliação de 100% dos óbitos ocorridos na unidade. E, para fins metodológicos, os óbitos que são analisados no mês vigente referem-se sempre ao ocorrido no mês anterior, com o intuito de assegurar a qualidade da análise dos óbitos ocorridos. Os resultados das análises estão contidos no anexo 18.

Há de se ressaltar que as discussões das não conformidades são tratadas em todas as reuniões conforme relatório e ata encaminhados mensalmente nas comprovações das prestações de contas à SMS, além do perfil epidemiológico, bem como o diagnóstico inicial e causa óbito mencionada em D.O (declaração de óbito).

INDICADOR 17- Comissão de Ética Médica

A resolução CFM nº 2.152 de 10 de dezembro de 2016[4], em seu artigo 2º define a Comissão de Ética Médica como um órgão de apoio aos trabalhos dos Conselhos Regionais de Medicina dentro das instituições prestadoras de serviço, no qual possui funções investigatória, educativas e fiscalizadoras do desempenho ético da medicina (ANEXO 19).

INDICADOR 18- Comissão de Ética de Enfermagem

Segundo a resolução nº 593/2018[5] do o Conselho Federal de Enfermagem - COFEN, as Comissões de Ética de Enfermagem (CEE) são órgãos representativos dos Conselhos Regionais de Enfermagem nas instituições onde existem Serviços de Enfermagem, com função educativa, consultiva e de orientação ao exercício ético e profissional dos profissionais de enfermagem. Realizada reunião mensalmente. (ANEXO 20).

[3] BRASIL. Conselho Federal de Medicina. Resolução CFM nº 2.171/2017. Disponível em: https://sistemas.cfm.org.br/normas/arquivos/resolucoes/BR/2017/2171_2017.pdf. Acessado em: 10 de jan. 2021.

[4] BRASIL. Conselho Federal de Medicina. Resolução CFM nº 2.152/2016. Disponível em: https://sistemas.cfm.org.br/normas/visualizar/resolucoes/BR/2016/2152. Acessado em: 10 de jan. 2021.

[5] BRASIL. Conselho Federal de Enfermagem. Resolução COFEN nº 593/2018. Disponível em: http://www.cofen.gov.br/resolucao-cofen-no-593-2018_66530.html. Acessado em: 10 de jan. 2021.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

4

INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

No presente mês, a UPA Valéria desenvolveu suas atividades de forma gradativa, buscando articular e integrar todos os equipamentos de saúde, objetivando ampliar e qualificar o acesso humanizado e integral dos pacientes aos serviços de saúde de forma ágil e oportuna. Nesse sentido, buscando a formação de relações horizontais entre os setores envolvidos no processo, pelo cuidado multiprofissional, pelo compartilhamento de objetivos e compromissos com resultados satisfatórios para todos os atores envolvidos no processo.

O **Safety Huddle** é uma ferramenta estratégica de gestão transformadora da dinâmica da **UPA Valéria**. Trata-se de uma reunião rápida e focada (entre 10 a 15 minutos) que reúne a equipe multiprofissional para alinhar o fluxo e garantir a segurança do paciente dentro da unidade

Essa prática impacta diretamente os principais desafios da unidade:

- **Identificação de pontos de fragilidade:** Ao discutir o panorama da unidade diariamente, a equipe consegue visualizar impedimentos operacionais, como atrasos em exames, falta de insumos ou dificuldades na regulação, resolvendo-os antes que gerem sobrecarga.
- **Otimização do Giro de Leitos:** O encontro permite mapear pacientes com potencial de alta ou transferência. Essa visão sistêmica acelera a desocupação de leitos e reduz o tempo de permanência, essencial para manter a rotatividade em uma UPA.
- **Comunicação Efetiva:** Elimina as falhas de informação entre médicos, enfermagem e equipes de apoio. Iniciamos a participação do médico diarista, e fortalecemos com o segundo momento.
- **Segurança do Paciente:** Ajuda a antecipar riscos clínicos (como piora de quadros estáveis) e operacionais, prevenindo incidentes e garantindo que o cuidado seja centrado nas necessidades imediatas de cada paciente

Para a **UPA Valéria**, o *huddle* não é apenas uma reunião, mas um motor de agilidade que garante que cada recurso seja usado da melhor forma para salvar vidas.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Por entender que a cultura de segurança do paciente é um processo em que a equipe multiprofissional está inserida, garantindo as boas práticas de funcionamento do serviço de saúde dentro de seu âmbito de atuação e melhoria contínua dos processos de cuidado, os profissionais vêm adquirindo o hábito de realizar as notificações de eventos adversos a fim de mitigar os riscos e impactos negativos causados aos pacientes atendidos na unidade.

Para monitorar a adesão aos protocolos implementados na Unidade estamos dando continuidades as auditorias semanais. As auditorias de segurança do paciente têm por objetivo a detecção precoce dos riscos de eventos adversos, a fim de promover melhorias contínuas na segurança do paciente. Elas são fundamentais por introduzirem uma abordagem sistemática e disciplinada para a avaliação e a melhoria da efetividade dos processos implementados. (ANEXO 17).

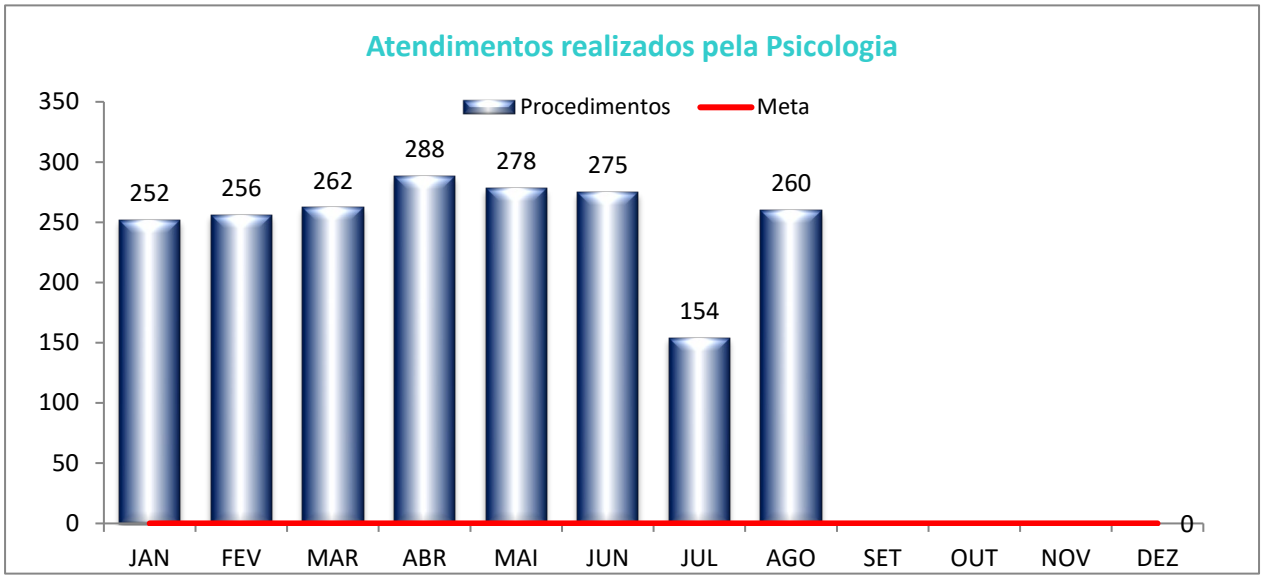
Dentre as diversas ações realizadas pelo Serviço de Controle de Infecções Hospitalar da unidade, houve o acompanhamento do tempo de uso do antibiótico profilático e terapêutico, bem como dos dispositivos invasivos (ex. cateter venosa central, sonda vesical de Foley, sonda nasogástrica), que por sua vez, é monitorado através do um pacote de medidas de prevenção (BUNDLE), que precisam ser aplicados de forma sistemática pelas equipes assistenciais. Visando cumprimento e a eficácia dessas medidas, durante o mês foi realizado rondas de vigilância e visitas de busca ativa diária nos setores da unidade. (ANEXO 24).

PSICOLOGIA

A inclusão de um profissional de Psicologia em uma unidade de referência em Psiquiatria representa um salto qualitativo fundamental, transpondo o modelo puramente biomédico para uma abordagem biopsicossocial. Durante o mês de AGOSTO, a **psicologia realizou 260 atendimentos**. A psicologia atua diretamente na elaboração simbólica da doença. Pacientes que compreendem seus processos psíquicos tendem a apresentar maior adesão ao tratamento medicamentoso e menor resistência às intervenções hospitalares, reduzindo significativamente os índices de reintervenção e o tempo de permanência na unidade.

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Gráfico 21- Atendimentos realizados pela Psicologia- UPA Valéria, AGOSTO 2026



www.s3saude.com.br
(71) 4105-1335
contato@s3saude.com.br

5

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A S3 Gestão em Saúde, gestora da Unidade de Pronto Atendimento – UPA Valéria vem continuamente direcionando esforços para oferecer um atendimento de qualidade com utilização adequada dos recursos públicos destinado ao contrato.

Dentre às metas quantitativas a unidade alcançou **110,1% da meta geral**. As metas do **grupo 02 alcançaram 110,4%,** referente ao **grupo 03 houve 135,5% grupo 04 perfez 76,4%** e **grupo 05 teve um alcance de 277,9%.** Porém reafirmamos que possuímos capacidade instalada para realização dos procedimentos e equipe qualificada, e que não contra referenciamos os pacientes para outras unidades, apenas o paciente não procura a UPA Valéria para a realização de procedimentos e consultas. Salientamos também que a unidade é distante do centro da cidade e associado a isso ainda contamos com a violência no bairro, fatos que afastam dos pacientes de procurarem atendimento no Pronto Atendimento de Valéria.

Vale destacar que a UPA Valéria funcionou com equipe médica e multiprofissional de plantão nos termos do Contrato de Gestão Nº. 231/2021, dimensionada adequadamente para atender à demanda pactuada nas suas 24h em contrato, caso esta buscasse atendimento na Unidade de Saúde.

O alcance de metas qualitativas em um serviço de saúde, como a UPA Valéria, exige um acompanhamento contínuo dos indicadores de desempenho, bem como a adoção de estratégias voltadas para a melhoria da qualidade assistencial e da satisfação dos usuários.

Para avaliar o cumprimento das metas qualitativas, foram utilizados métodos como: análises de prontuários para verificar a conformidade dos registros com os protocolos institucionais, pesquisa de satisfação dos usuários, coletando feedback sobre o atendimento recebido, monitoramento de indicadores assistenciais, revisão de protocolos e capacitação da equipe, garantindo a atualização das boas práticas assistenciais.

www.s3saude.com.br
(71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Os principais avanços observados incluem: melhoria na comunicação entre profissionais e pacientes, refletida no aumento da satisfação dos usuários, adequação dos registros clínicos conforme os critérios estabelecidos pelos órgãos reguladores, capacitação contínua da equipe para aprimorar as práticas assistenciais, garantindo mais segurança e qualidade no atendimento, além do alinhamento estratégico com o SESMT para reduzir e/ou mitigar a taxa de acidentes de trabalho.

O alcance das metas qualitativas depende de um esforço contínuo de monitoramento, capacitação e aprimoramento dos processos assistenciais. Os avanços demonstram que as iniciativas adotadas estão gerando impactos positivos, mas reforçam a necessidade de manter a avaliação e a adaptação das estratégias para garantir a excelência na prestação dos serviços de saúde.

Reforçamos a importância da comunicação contínua entre os profissionais, visando a melhoria constante dos processos e serviços oferecidos. Além disso, destacamos a disponibilidade da instituição para prestar quaisquer esclarecimentos ou fornecer detalhamentos adicionais que se façam necessários, reafirmando nosso compromisso com a transparência e a satisfação de todos os envolvidos. Colocamo-nos à disposição.

Salvador, 03 de AGOSTO de 2026.

Alana Mendonça
Gerente Administrativa
UPA de Valéria - S3 Gestão em Saúde

Gerente Administrativa

Luiza Gomes Ferreira
COREN-BA 228206
Gerente Operacional
UPA Valéria | S3 Saúde

Gerente Operacional

Dr. Ronildo Jack A. Santos
Coordenador Médico - UPA Valéria
CRM - BA 30326

Coordenador Médico

www.s3saude.com.br
(71) 4105-1335
contato@s3saude.com.br

6
ANEXOS

Os Anexos apresentados a seguir demonstram as evidências das metas, as devidas justificativas comprovadas, bem como o Plano de Ação para os próximos períodos de vigência do Contrato 231/2021, com vistas ao cumprimento da sua integralidade durante.

A seguir estão apresentados os seguintes anexos:

Anexo 01:

- Relatório Global

Anexo 02:

- Pacientes acompanhados pelo SAD

Anexo 03:

- Procedimentos realizados pelo SAD

Anexo 04:

- Taxa de retorno a emergência em até 72 horas pela mesma causa

Anexo 05:

- Relatório de Tempo de Atendimento Paciente (Verde e Amarelo)

Anexo 06:

- Taxa de tomada de decisão em até 06 horas

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Anexo 07:

- Protocolos clínicos

Anexo 08:

- Percentual desfecho alta (SAD)

Anexo 09:

- Percentual de visitas por usuário (SAD)

Anexo 10:

- Relatório mensal do Programa de Gerenciamento de Resíduos no Serviço de Saúde (PGRSS)

Anexo 11:

- Relatório de Manutenção Predial

Anexo 12:

- Relatório de Engenharia Clínica
- Cronograma de Engenharia Clínica

Anexo 13:

- Taxa de acidente de trabalho

Anexo 14:

- Relatório das ações em Educação Permanente
- Tabela com indicador de Treinamento
- Lista de Presença dos Treinamentos

Anexo 15:

- Pesquisa de Satisfação do Usuário

www.s3saude.com.br (71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br

Anexo 16:

- Comissão de Revisão de Prontuário

Anexo 17:

- Núcleo de Segurança do Paciente

Anexo 18:

- Comissão de Revisão de Óbito

Anexo 19:

- Comissão de Ética Médica

Anexo 20:

- Comissão de Ética de Enfermagem

Anexo 21:

- Comissão de Farmácia

Anexo 22:

- Comissão de CIPA

Anexo 23:

- Plano de Manutenção Operação e Controle

Anexo 24:

- Relatório SCIH

Anexo 25:

- Relatório da Psicologia

www.s3saude.com.br
(71) 4105-1335 contato@s3saude.com.br


S3
GESTÃO EM SAÚDE